

巻 頭 言

館 長 山 西 良 平*
主任学芸員 佐久間 大 輔

21世紀を迎えるにあたって、日本博物館協会は「対話と連携」をキーワードとする新時代の博物館運営指針¹⁾を策定して実践を呼びかけ、その後の国内の博物館の事業・運営の改善に少なからずのインパクトを与えてきた。この指針は①館内での対話、②館同士の「対話と連携」、③学校・家庭・地域社会の連携を柱としたものであるが、当時すでに、「生涯学習社会において増大する市民需要と貧困な博物館資源という運営のディレンマを打破するための対応策」を迫られていたという時代背景があった。指針が発表されてから15年間、各地の博物館は展示に工夫をこらし、さまざまな教育イベントを開発し、来場者サービスに気を配り、各方面との「対話と連携」を強めるなどの努力を続けてきた。その結果、日本の博物館は全体として「固い施設」から「親しみやすい施設」に変容しつつあると言える。

しかし、「貧困な博物館資源」という状況に改善の兆しはなく、ほとんどの博物館の運営は予算・人員の面において依然として厳しい制約の中にある。さらに指針が出されて以降、次のような状況の変化もみられる。

- 経済成長期に建設された多くの館園においては、施設の老朽化と常設展示の陳腐化に直面している。
- 公立博物館の経営形態の選択肢が大幅にひろがっている。2000年当時、すでに国立の博物館の独立行政法人化が進められていたが、その後、地方自治法の改定により指定管理者制度が導入され、さらに2013年10月には地方独立行政法人法施行令が改定されて公立博物館も独立行政法人による運営が可能となった。
- 「親しみやすい施設」を目指して多面的な事業や市民サービスを実施するようになった結果として、単なるビジター（展示観覧者）ではなく、博物館をさまざまな角度から利用しようとする多様なユーザーが出現し、そのニーズに応えるためのノウハウや体制整備が必要となっている。

一方で、「対話と連携」の3本の柱の実践が現場において深められ、下記のようなさまざまな事例に基づく経験の蓄積が進んでいる。

①館内での対話

職種を超えた横断的な対話に基づく館運営、全職域による事業評価、友の会やヘビーユーザーと館職員による博物館コミュニティの形成、博物館密着型NPOとの連携など

②館同士の「対話と連携」

日本博物館協会の公益法人化、地域における館種を超えた連携、同一館種による広域連携など

③学校・家庭・地域社会の連携

学校教育支援(博学連携)の取り組みと経験交流、博物館のシンクタンク機能の発揮と行政的課題への貢献、地域コミュニティへの参画など

このような変化の中で、日本博物館協会は昨年(2014年)1月および今年3月の2回にわたって「対話と連携の博物館の総括」と銘打った研究協議会を開催し、新しい指針策定を目指した論議を続けている²⁾。私たちも科研費の補助を得てこの流れに合流し、次の3テーマに絞った分析・検討を行なっている³⁾。

1. 公立博物館の地方独立行政法人化における問題点の抽出と対応策の検討

大阪市による「法人化に向けたプラン」を分析することを通じて独立行政法人制度のもとでの公立博物館(群)の経営・運営のあり方について博物館学的な立場から検討を深める。

2. 多様なユーザー、サポーターと博物館とをつなぐ密着型NPOの役割の解明

「館内の対話」を深化させた事例として、大阪市立自然史博物館とNPO法人大阪自然史センターとの連携についてレビューする。

3. 全国の博物館友の会など博物館関連NGOsの実態把握と情報共有

博物館コミュニティ形成のキーとしての友の会の果たすべき役割を浮き彫りにするとともに、館相互の対話が進む中で必ずしも十分には進んでいない館のまわりのコミュニティ相互の対話の可能性を追求する。

本研究においてそれぞれの博物館が地域において博物館コミュニティを形成することが「増大する市民需要と貧困な博物館資源という運営のディレンマを打破」する力となることを明らかにし、研究成果が新たな博物館運営指針の策定の基礎となることを期待したい。

*平成27年3月31日退職

¹⁾財団法人日本博物館協会(2000)「対話と連携」の博物館－理解への対話・行動への連携－【市民とともに創る新時代博物館】、文部省委嘱事業「博物館の望ましいあり方」調査研究委員会報告、86pp.

²⁾佐久間大輔(2014)平成25年度研究協議会テーマ2「多様化する博物館の理念と制度『対話と連携の博物館の総括』(1)」について、博物館研究49(6):13-17.

³⁾科学研究費助成事業 基盤研究(C)、課題番号26350396「対話と連携の博物館の総括」の実践的総括に基づく博物館運営の新たな指針の構築に向けて、平成26-28年度、研究代表者 山西良平